

TURGELIŲ „AISTUVOS“ GIMNAZIJA

direktorė Aušra Voverienė

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-15 Nr. D3 -

Jezavitiškės

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2023 metų vadovo veiklos ataskaitoje aptariamos Turgelių „Aistuvos“ gimnazijos 2023-2025 metų strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svarbiausi rezultatai bei rodikliai.

Gimnazijos iškelti strateginiai tikslai 2023-2025 m.:

Užtikrinti ugdymo ir ugdymosi kokybę, siekiant individualios pažangos ir konkurencingų mokymosi pasiekimų. Atviros visuomenei, saugios, darnios gimnazijos aplinkos kūrimas, plėtojant susitarimų kultūrą ir visų bendruomenės narių įsitraukimą.

Gimnazijos prioritetai 2023-2025 m.

1. Kokybiško ugdymo, orientuoto į kiekvieno vaiko pažangą ir konkurencingus mokinių pasiekimus, įgyvendinimas.

2. Mokinių lankomumo kontrolės stiprinimas.

3. Saugios fizinės ir emocinės aplinkos kūrimas.

4. Gimnazijos bendruomenės telkimas lietuvybei puoselėti, mokyklos įvaizdžiui stiprinti.

Siekiant užtikrinti kokybišką ugdymą, kuriant saugią, darnią gimnazijos aplinką, plėtojant susitarimų kultūrą 2023-2025 metų strateginiame plane ir metiniame veiklos planuose buvo iškelti konkretūs veiklos tikslai ir uždaviniai, numatytos veiksmingos priemonės planuojamiems rodikliams pasiekti.

Svarbiausi 2023 m. rezultatai ir rodikliai

Vidurinio ugdymo pasiekimai

2023 metais 88 procentai abiturientų baigė vidurinio ugdymo programą ir gavo brandos atestatus.

Abiturientų laikyti valstybiniai brandos egzaminai 2023 metais ir pasiekimai

Lietuvių kalbos

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 55 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 60 proc.

Matematikos

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 33 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 100 proc.

Užsienio kalbos

Rusų k.

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 100 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 100 proc.

Įvertintųjų 50-100 b. 33 proc.

Įvertintųjų 75-100 b. 22 proc.

Įvertintųjų 90-100 b. 44 proc.

Anglų k.

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 44 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 100 proc.

Istorijos

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 11 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 100 proc.

Biologijos

Laikiusių egzaminą abiturientų procentas 11 proc.

Išlaikiusių egzaminą laikiusiųjų procentas 100 proc.

Pagrindinio ugdymo pasiekimai

2023 metais mokyklą baigė 11 dešimtokų.

Lietuvių kalbos (gimtosios) pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimą išlaikė 100 proc. mokinių.

Matematikos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimą išlaikė 72 proc. mokinių.

Pradinis ugdymas.

2023 metais 22 mokiniai (100 proc.) įgijo pradinį išsilavinimą.

Ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas.

2023 metais priešmokyklinę grupę baigė 15 lankančių vaikų. 2023-2024 mokslo metais ikimokyklinio ugdymo grupes lanko 38 ugdytiniai.

Siekiant užtikrinti ugdymo kokybę ir veiksmingumą mokiniams sudaromos sąlygos ugdytis pagal individualias galimybes. Organizuotos trumpalaikės, ilgalaikės, individualios, grupinės, kontaktinės ir nuotolinės konsultacijos mokiniams pagal patvirtintus tvarkaraščius. Teikta pagalba ugdymo(si) sunkumų turintiems vaikams, įdiegta ugdymo konsultavimo sistema. Pažangos rodiklius 2023 m. pagerino 100 procentų pradinių klasių mokinių. 60 procentų 5-IIG klasių mokinių 2023 m. padarė pažangą.

2023 m. vykdytas atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimo veiksmų ir priemonių planas. Gimnazijos mokytojai dalyvavo ilgalaikėje kvalifikacijos tobulinimo programoje „Pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį“, tobulino asmenines ir dalykines kompetencijas, siekė įgytomis žiniomis gerinti pamokos kokybę, dalijosi gerąja patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą, mokytojo profesionalumą, mokinio bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymą, šiuolaikinių ugdymo metodų taikymą. Gimnazija 2023 metais organizavo 3 metodines dienas rajono, regiono mokykloms ir Atvirų durų savaitę „Ateik, susipažink, pasilik“, kurios metu mokytojai kvietė į atviras pamokas visus bendruomenės narius.

Mokiniai skatinami dalyvauti rajono, šalies ir tarptautinėse olimpiadose, konkursuose, varžybose.

Nuosekliai įgyvendinama mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarka.

Diegiamos naujos bendradarbiavimo formos su mokinių tėvais- organizuojami individualūs trišaliai susitikimai, kuriuose dalyvauja ir administracijos atstovai.

Mokinių pasiekimai. Dalyvavimas olimpiadose ir konkursuose.

2023 metais 42 procentai gimnazijos 1-IVG klasių mokinių dalyvavo olimpiadose ir konkursuose,

29 procentai mokinių tapo prizininkais ir nugalėtojais.

I-IVG klasių mokinių rašinių konkursas „Laiškas Lietuvai“ lietuvių kalba - viena II vieta, viena III vieta. anglų kalba - viena I vieta, viena II vieta.

ŠMSM Regioninių mokyklų skyriaus ir Šalčininkų r. mokyklų 5- IIG klasių mokinių diktantų konkursas.

„Rašau be klaidų 2023“ dvi II vietos.

Regioninis 5-8 klasių mokinių lietuvių kalbos diktanto konkursas „Rašyti taisyklingai lietuviškai - garbinga! - III vieta.

IT konkursas BEBRAS- III vieta Šalčininkų rajone.

Šalčininkų r. pradinių ir 5 klasių anglų kalbos konkursas „Spelling Bee“ I vieta.

Konkursas kalbų „Kengūra 2023“ 2 auksiniai diplomai.

„Olympis 2023“ 19 pirmojo laipsnio diplomų, 20 antrojo laipsnio diplomų, 11 trečiojo laipsnio diplomų.

Šalčininkų r. mokinių dainų konkursas anglų kalba „Mes dainuodami perteikiame tai, ko negalime išreikšti žodžiais“ II vieta.

Respublikinė sporto ir meno šventė „Adamkiada“ dainų konkursas I vieta, futbolo 2x2 varžybos II vieta.

Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ laimėtas I etapas.

Turto valdymo ir ūkio departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos laimėtas kalėdinių piešinių konkursas.

2023 metais mokyklos organizuoti renginiai Švietimo mokslo ir sporto ministerijos regioninėms ir rajono mokykloms:

Šalčininkų rajono ir ŠMSM regioninių mokyklų lietuvių, anglų, rusų, vokiečių kalbų diktantų konkursas „Rašau be klaidų 2023“ 5- IIG klasių mokiniams,

I-IVG klasių mokinių rašinių konkursas „Laiškas Lietuvai“,

Pradinių klasių mokinių estafėčių varžybos „Skruzdėliukas 2023“,

Kūrybinė stovykla Šalčininkų r. mokiniams „Atradimų pavasaris 2023“ Tabariškių Anos Krepštul muziejuje,

Kūrybinė stovykla Šalčininkų r. mokiniams „Rudens pa(si)matymai“ Tabariškių Anos Krepštul muziejuje.

Šalčininkų rajono bei Vilniaus regioninių mokyklų I–IV gimnazinių klasių mokinių Meninis-socialinis projektas, fotografijos konkursas „Pa(si)kalbėkime“, Tolerancijos diena Šalčininkų r. mokyklų mokiniams „Tolerancijos žibintas“ Vilkiškių dvare, Metodinė diena „Sensorinio kambario panaudojimo galimybės organizuojant įtraukųjį ugdymą“, „Atvirų durų savaitė- Ateik, susipažink, pasilik“, Metodinė diena „Vaikų ir paauglių fizinio aktyvumo ir užimtumo sistemos diegimas – darnaus judumo integracija visų dalykų pamokose“, Metodinė diena – atvirų pamokų menų „Atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimo iššūkiai ir galimybės“.

Dalyvavimas kitų organizuojamuose renginiuose, parodose, konkursuose, projektuose

Pilietinė akcija „Atmintis gyva, nes liudija“, Respublikinė 5-8 kl. mokinių kūrybinių darbų paroda "Emocijų pasaulyje", Vertimų ir iliustracijos konkursas „Tavo žvilgsnis“, Konkursas kalbų ir matematikos „Kengūra 2023“, Tarptautinis matematikos konkursas „Pangea 2023“, Matematikos, anglų k., gamtos mokslų olimpiada MOKSLO/LAB Respublikinio mokinių 9-10 klasių anglų kalbos konkurso rajono etapas Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkursas „Dainų dainelė" Tarptautinė KINGS olimpiada. „Olympis 2023“, Solidarumo bėgimas.

Gimnazija dalyvavo projekte „Mokyklos – Europos Parlamento ambasadorės“, vykdytos formaliojo ugdymo ir neformaliojo ugdymo veiklos. Įgyvendinamas JAV ambasados Vilniuje ir LAKMA (Lietuvos anglų kalbos mokytojų asociacijos) projektas Englisch Course for Adults: „Changing My Life Through English“. Europos socialinio fondo agentūros ir gimnazijos įgyvendinamas projektas „Karjeros specialistų tinklo vystymas“ Nr.10-008-P-0001. Dalyvauta tarptautinėje vasaros stovykloje Alytaus r. Dvarčėnų dvare „WE CARE 2023“, kurią finansavo JAV ambasada Vilniuje, organizavo LAKMA (Lietuvos anglų kalbos mokytojų asociacija), paskirti gimnazijos mokytojai buvo atsakingi už stovyklos organizavimą ir vykdymą.

2023 m. vykdytos ugdymųjų erdvių modernizavimo bei atnaujinimo veiklos: atlikta senojo korpuso fasado renovacija, atliktas įėjimo į gimnaziją laiptų remontas, sumontuota ekonomiška LED apšvietimo sistema sporto salėje, pilnai atnaujinta gimnazijos teritorijos vaizdo stebėjimo sistema, įrengtas sensorinis kambarys, iš esmės atnaujintas gimnazijos bibliotekos grožinės literatūros fondas, investuojama į šiuolaikines informacinių technologijų priemones: įsigyti 5 interaktyvūs ekranai, mobili gamtos mokslų laboratorija, „Eduka“ metų licencijos mokytojams ir mokiniams, sudaryta galimybė I-IV G klasės mokiniams nemokamai naudotis elektroninio korepetitoriaus „egzaminatorius.lt“ sistema.

Socialinio emocinio ugdymo programų įgyvendinimui atsakingai pasiruošta ir skiriamas didelis dėmesys.

6 gimnazijos mokytojai išklaušė mokymus ir yra sertifikuoti SEU konsultantai. 2023 metais gimnazijoje vykdytos LIONS QUEST socialinio ir emocinio ugdymo programos „Paauglystės kryžkelės“, „Raktai į sėkmę“. Prevencinių, socialinio ir emocinio ugdymo programų įgyvendinimo veiksmingumo analizė vykdyta kiekvieną pusmetį : 4,3 procentais sumažėjo patyčių atvejų skaičius, pagerėjo mokinių socialiniai ir emociniai santykiai.

Gimnazijoje užtikrinamas geras mikroklimatas mokiniams ir darbuotojams. Reguliariai vykdomi organizacijos mikroklimato tyrimai, atliekama analizė. 2023 metais gegužės ir lapkričio mėnesį atliktų mikroklimato tyrimų duomenimis lapkričio mėnesį 12 procentų padidėjo respondentų, teigiamai įvertinusių mikroklimatą, skaičius. Didelis dėmesys teikiamas gimnazijos mokinių sveikos mitybos įpročių formavimui, gimnazijoje vykdomos vaisių ir daržovių bei pieno („Pienas vaikams“) produktų vartojimo skatinimo programos.

Užtikrinant gimnazijos įgyvendinto projekto „Vaikų ir paauglių fizinio aktyvumo ir užimtumo sistemos diegimas gimnazijoje“ tęstinumą, stiprinant vaikų fizinę sveikatą, vykdytos neformaliojo ugdymo programos, organizuotos vaikų dienos vasaros stovyklos veiklos gimnazijoje.

II SKYRIUS

2023 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti atnaujintas bendrasias ugdymo programas.	Sudarytos sąlygos atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimui.	1. Pasirengti ir nuo 2023 m. rugsėjo 1-os įgyvendinti visas mokykloje patvirtinto atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo plano priemonės. 2. 2023 m. įgyvendinta ilgalaikio kvalifikacijos tobulinimo programa (40 val.) tema: „Pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį“, kurioje dalyvaus 100 proc. mokyklos mokytojų. 3. Visi bendrojo ugdymo mokytojai dalindamiesi sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą organizuodami ne mažiau kaip 1 atvirą pamoką per mokslo metus. Atvirų pamokų mėnesio planas skelbiamas mokyklos internetinėje svetainėje, siekiant, kad atviras pamokas galėtų stebėti kitų mokyklų mokytojai. Organizuojama bent 1 metodinė diena, siekiant dalintis sėkminga patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą.	1. Gimnazijoje 2023 metais 100 procentų įvykdytos direktoriaus 2022 metų gegužės 5 d. įsakymu Nr. V1-100 patvirtintame „Atnaujinto ugdymo turinio diegimo Turgelių „Aistuvos“ gimnazijoje veiksmų ir priemonių plane 2022-2024 metams“ nustatytų uždavinių įgyvendinimo priemonės: įvertintas ugdymo aplinkų ir mokymosi priemonių poreikis, atnaujinta ugdymo aplinka (vadovėliai, IT įranga, mokymo priemonės), nuosekliai vykdytas mokymosi priemonių išsigijimas, parengti metiniai planai, atnaujintos gimnazijos tvarkos, aprašai: mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas, lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas, vykdytas kolegialus mokymasis, teikta metodinė-konsultacinė pagalba pedagogams diegiant atnaujintą ugdymo turinį. 2. 2023 metų I-IV ketvirtį gimnazijos pedagogai aktyviai ir intensyviai dalyvavo mokymuose apie atnaujintų ugdymo programų diegimą. Gimnazijoje organizuoti mokymai dėl atnaujinto ugdymo turinio diegimo, kuriuose pedagoginiai darbuotojai dalyvavo 100 procentų. Įgyvendinta ilgalaikio kvalifikacijos tobulinimo programa „Pasirengimas dirbti pagal atnaujintą ugdymo turinį“. Visi mokytojai ir pedagoginiai darbuotojai išklause 40 val. kvalifikacijos tobulinimo seminarų dėl atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo. 3. Gimnazijos mokytojai dalinosi patirtimi apie atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimą, mokytojo profesionalumą, mokinio bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymą, šiuolaikinių ugdymo metodų taikymą, organizuodami ne mažiau kaip 1 atvirą pamoką per mokslo metus. Gimnazijoje 2023 metais organizuotos 3 metodinės dienos ir Atvirų durų savaitė. Vasario mėnesį organizuota metodinė diena „Sensorinio kambario panaudojimo galimybės organizuojant įtraukųjį ugdymą“, balandžio mėnesį- Atvirų durų savaitė – „Ateik, susipažink, pasilik“, gegužės

			mėnesį - „Vaikų ir paauglių fizinio aktyvumo ir užimtumo sistemos diegimas – darnaus judumo integracija visų dalykų pamokose“, gruodžio 4 - 20 dienomis vyko metodinė diena – atvirų pamokų mėnuo „Atnaujintų bendrųjų ugdymo programų įgyvendinimo iššūkiai ir galimybės“. Informacija apie metodines dienas, organizuojamas atviras pamokas buvo skelbiama mokyklos internetinėje svetainėje https://www.aistuva.lt/naujienos/, siekiant, kad atviras pamokas galėtų stebėti kitų mokyklų mokytojai.
1.2. Mokymosi pasiekimų gerinimas	Gerėja mokinių ugdymosi rezultatai.	1. Identifikuotos bent trys priežastys, dėl kurių nepasiekama užsibrėžtų ugdymo tikslų bei surandami būdai šias priežastis pašalinti. 2. Įgyvendintos 1 - 2 priemonės padėjusios pasiekti geresnių ugdymosi rezultatų. 3. Valstybinių brandos egzaminų, PUPP, NMPP rezultatų gerėjimas lyginant paskutinių trejų metų rezultatus.	1. 2023 metų I-IV ketvirčius nuosekliai įgyvendinama mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarka. Mokinių pasiekimai, užsibrėžtų ugdymo tikslų įgyvendinimas ir priežastys, kodėl nepasiekama užsibrėžtų ugdymo tikslų, reguliariai aptariamos gimnazijos mokytojų tarybos ir VGK posėdžiuose. 2023 metais siekiant geresnių ugdymosi rezultatų suplanuotos ir vykdytos priemonės mokinių lankomumo užtikrinimo, pagalbos sunkumų turintiems mokiniams, mokinių išitraukimo /darbo pamokoje efektyvumo stiprinimui, atsižvelgiant į regiono specifiškumą, socialinį ekonominį kontekstą, siekiama įgyvendinti „visos dienos“ mokyklos koncepciją, užtikrinant pagalbą mokiniams atliekant namų darbus, intensyvinant ir praplečiant ugdymą lietuvių kalba. 2. Užtikrinant mokinių lankomumą nuosekliai įgyvendinamas direktoriaus 2023 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. V1-192 patvirtintas „Turgelių „Aistuvos“ gimnazijos mokinių lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas“. 2023 metų IV ketvirtį ženkliai, t.y. 40 procentų, sumažėjo mokinių praleistų pamokų ir praleistų pamokų be pateisinamos priežasties skaičius. Ugdymo kokybės ir veiksmingumo užtikrinimui mokiniams sudarytos sąlygos ugdytis pagal individualias galimybes, tvirtinami individualūs pagalbos priemonių planai, pagal patvirtintus grafikus organizuotos individualios ir grupinės, kontaktinės ir nuotolinės konsultacijos, pagalbos specialistų konsultacijos. Teikta pagalba ugdymo(si) sunkumų turintiems vaikams, įdiegta ugdymojo konsultavimo sistema. Mokinių išitraukimo /darbo pamokoje efektyvumo stiprinimui taikomi šiuolaikiniai ugdymo metodai, direktoriaus 2023 metų rugsėjo 7 d. įsakymu Nr.V1-168 patvirtintose „Mokinių naudojimosi mobiliaisiais telefonais ir kitais mobiliais

			įrenginiais Turgelių „Aistuvos“ gimnazijoje taisyklėse“ apibrėžti susitarimai, padedantys pasiekti užsibrėžtų pamokos tikslų ir sklandaus pamokos organizavimo. Užtikrinant pagalbą mokiniams 2023 metais gimnazijoje įgyvendinama „visos dienos mokyklos“, koncepcija, veikia pailgintos dienos grupės, sudarytos galimybės mokiniams atlikti namų darbus, plėtojamas ugdymas lietuvių kalba. 3. Pažangos rodiklius 2023 m. pagerino 100 procentų pradinį klasių mokinių. 60 procentų 5-IIIG klasių mokinių 2023 m. padarė pažangą. Abiturientų VBE egzaminų rezultatų vidurkis lyginant paskutinių trejų metų rezultatus padidėjo 1,97 % lietuvių kalbos ir literatūros VBE, 7,4 % anglų k. VBE. 2023 m. pasiektas 100 % matematikos VBE išlaikusiųjų abiturientų rodiklis, kuris lyginant paskutinius trejus metus siekė 25% . PUPP lietuvių kalbos mokinių rezultatų vidurkis lyginant paskutinius trejus metus padidėjo 0,32%. NMPP įvertinimų vidurkių procentas nuo 2021 m. 4 klasėje padidėjo 23,6% matematikos, 10,3% skaitymo; 8 klasėje 18% matematikos, 23,2% skaitymo. 2023 metais 42 procentai gimnazijos 1-IVG klasių mokinių dalyvavo olimpiadose ir konkursuose, 29 procentai mokinių tapo prizininkais ir nugalėtojais.
1.3. Mokyklos bendruomenės informavimas naudojantis nuolat atnaujinama mokyklos interneto svetaine.	1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija atspindi gimnazijos veiklą. 2. Interneto svetainė atitinka LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimą Nr. 480 „Dėl bendrųjų	1. Interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija. Ji atnaujinama pagal keitimosi periodiškumą (bet ne rečiau kaip kas 3 mėnesius). 2. Internetinė svetainė atitinka visus LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“ patvirtintus aprašo	1. 2023 metais direktoriaus įsakymu 2023-01-16 Nr. V1-19 paskirti atsakingi asmenys už aktualios informacijos gimnazijos internetiniame puslapyje talpinimą ir atnaujinimą. Gimnazijos interneto svetainėje skelbiama aktuali ir teisiškai galiojanti informacija. Ji atnaujinama pagal keitimosi periodiškumą ne rečiau kaip kartą per mėnesį. 2. Internetinė svetainė atitinka LR vyriausybės patvirtintus reikalavimus valstybės ir savivaldybių įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms. 2023 metų II ketvirtį atlikti gimnazijos internetinės svetainės struktūros atnaujinimo darbai, siekiant užtikrinti atitiktį LR Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“ patvirtintiems aprašo reikalavimams. https://www.aistuva.lt/

	reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo.	reikalavimus.	
1.4. Palankaus mikroklimato gimnazijoje kūrimas.	Gera mokinių ir darbuotojų savijauta.	1. Gimnazijoje, vadovaujantis DK reikalavimais, patvirtinta ir įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencijos politika (toliau-politika), papildyta darbuotojų elgesio (darbo etikos) taisyklėmis. 2. Su politika supažindinti visi įstaigos darbuotojai. 3. Gimnazijoje įgyvendinama bent viena nuosekli ilgalaikė socialines ir emocines kompetencijas ugdanti prevencinė programa. 100 proc. mokinių dalyvauja šiose programose. 4.2 kartus per metus pasirinktomis priemonėmis atliktas mokyklos mikroklimato tyrimas. Lyginant mikroklimato tyrimo rezultatus, stebimas gerėjimas.	1. Siekiant užtikrinti gerą darbuotojų savijautą gimnazijoje inicijuotas ir atliktas psichosocialinių rizikos veiksnių vertinimas. Nuosekliai įgyvendinamas direktoriaus 2023 metų vasario 24 d. įsakymu Nr. V1-44 patvirtintas toleruotinos profesinės rizikos veiksnių rizikos šalinimo / mažinimo priemonių planas užtikrinant darbuotojų supažindinimą su rekomenduojama bendra pagalba streso paveiktiems darbuotojams, skatinant tarpusavio pagarbą, rengiant mokymus, kaip spręsti konfliktus, taikant priemones, mažinančias darbuotojų išsekimą ir kt. Įgyvendinti LR darbuotojų saugos ir sveikatos įstatymo 19 ir 39 straipsnių reikalavimai ir LR darbo kodekso 264 straipsnio nuostatos organizuotas darbuotojų saugos ir sveikatos kokybinis rizikos vertinimas. Direktoriaus 2023 m. vasario 9 d. įsakymu V1-42 patvirtintas ir įgyvendinamas „Darbuotojų saugos ir sveikatos profesinės rizikos veiksnių mažinimo planas“. 2023 metais, vadovaujantis LR darbo kodekso reikalavimais, direktoriaus 2023 metų gruodžio 12d. įsakymu Nr. V1- 219 atnaujintos, patvirtintos ir įgyvendinamos taisyklės ir tvarkos: Turgelių „Aistuvos“ gimnazijos smurto ir priekabiavimo prevencijos politika; darbuotojų elgesio (etikos) taisyklės; pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą teikimo ir nagrinėjimo tvarka 2. 2023 metais visi gimnazijos darbuotojai pasirašytinai supažindinti su patvirtintais rizikos priemonių mažinimo / šalinimo priemonių planais, Turgelių „Aistuvos“ gimnazijos smurto ir priekabiavimo prevencijos politika; darbuotojų elgesio (etikos) taisyklėmis; pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą teikimo ir nagrinėjimo tvarka. Dokumentai viešai prieinami, skelbiami gimnazijos internetinėje svetainėje https://www.aistuva.lt/veiklos-planavimas/tvarkos/.

			3. Socialinio emocinio ugdymo programų įgyvendinimui atsakingai pasiruošta. 6 gimnazijos mokytojai išklausė mokymus ir yra sertifikuoti SEU konsultantai. 2023 metais gimnazijoje vykdytos LIONS QUEST socialinio ir emocinio ugdymo programos „Paauglystės kryžkelės“, „Raktai į sėkmę“. Prevencinių, socialinio ir emocinio ugdymo programų įgyvendinimo veiksmingumo analizė vykdyta kiekvieną pusmetį: 4,3 procentais sumažėjo patyčių atvejų skaičius, pagerėjo mokinių socialiniai ir emociniai santykiai. Gimnazijos įgyvendinamose ilgalaikėse socialines ir emocines kompetencijas ugdančiose prevencinėse programose dalyvauja 100 procentų mokinių. 4. Gimnazijoje reguliariai vykdomi mikroklimato tyrimai, atliekama tyrimų dumenų analizė. 2023 metais mikroklimato Turgelių „Aistuvos“ gimnazijoje tyrimas vykdytas 2 kartus - gegužės ir lapkričio mėnesiais. Atliktų mikroklimato tyrimų duomenimis lapkričio mėnesį 12 procentų padidėjo respondentų, teigiamai įvertinusių mikroklimatą, skaičius. Mikroklimato tyrimo rezultatai pristatyti, aptarti, išanalizuoti užfiksuoti 2023 m. birželio 8 d. mokytojų tarybos posėdyje, protokolo Nr. V3-4 ir 2023 m. gruodžio 7 d. mokytojų tarybos posėdyje, protokolo Nr. V3-6.
1.5. Didinti viešųjų pirkimų skaidrumą ir efektyvumą.	1. Užtikrinama, kad per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO LT) vykdomi privalomi vykdyti viešieji pirkimai. 2. Per CPO LT vykdomi ir viešieji pirkimai, kurie nėra privalomi vykdyti per CPO LT. 3. Paskelbta visa privaloma viešinti	1. Įvykdyta 100 procentų. 2. Įvykdyta 10 procentų daugiau, negu per 2022 m. 3. Įvykdyta 100 procentų.	1. 2023 m. I-IV ketvirčiais įvykdyti visi pagal VPĮ nuostatas būtini vykdyti per CPO LT viešieji pirkimai. https://www.aistuva.lt/veiklosplanavimas/viesieji-pirkimai/ Neperkant per CPO LT įstaigoje priimti motyvuoti sprendimai neatlikti pirkimo per CPO LT nurodant: konkrečias technines specifikacijas, kurių neatitinka CPO LT elektroninių katalogų moduluose esančios prekės, paslaugos ir darbai; duomenis, leidžiančius įvertinti, kad prekes, paslaugas ir darbus įstaiga pati gali įsigyti efektyvesniu būdu racionaliai naudodama tam skirtas lėšas; tai patvirtinantys dokumentai paskelbti įstaigos tinklalapyje https://www.aistuva.lt/veiklos-planavimas/viesieji-pirkimai/. 2. Vykdamas viešuosius pirkimus 2023 m. 53 procentų padidintas procentas įvykdytų per CPO LT viešųjų pirkimų, kurie pagal VPĮ nuostatas nėra privalomi vykdyti per CPO LT lyginant su 2022 m. 2022 m. Turgelių „Aistuvos“ gimnazija atliko

	informacija apie įvykdytus viešuosius pirkimus		pirkimų per CPO už 116839,29 Eur., o 2023 m. pirkimų per CPO buvo atlikta už 281459,69 Eur. 3. 2023 m. I- IV ketvirčius paskelbti visi, t.y. 100 procentų, pagal VPI nuostatas privalomų viešinti pirkimus laimėjusių tiekėjų pasiūlymai ir raštu bei žodžiu sudarytos sutartys su jais. Daugiau kaip 50 proc. skelbiamų rodiklių viešųjų pirkimų švieslentėje vertinami „gerai“.
1.6. Plėsti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais	Užtikrinti bendruomenės nariams patirties sklaidos ir tobulėjimo galimybes, skatinti dalyvavimą mainų programose	1.2023 metų I- IV ketvirčiai pasirašytos 3-4 bendradarbiavimo su naujais soc. partneriais sutartys, parengti 3-4 projektai. 2.2023 metų II-IV vykdomos bendradarbiavimo veiklos su šalies ar užsienio socialiniais partneriais, įgyvendinamos 3-4 veiklos per metus.	1.2023 metų vykdytas aktyvus bendradarbiavimas su ilgamečiais gimnazijos socialiniais partneriais, įgyvendinti metodinės patirties sklaidos, meniniai, sportiniai, kūrybiniai, gamtamoksliniai, užsienio kalbų, socialinių mokslų, pilietiškumo projektai, pateikti prie svarbiausių metų rezultatų ir rodiklių. I-IV ketvirtį pasirašytos bendradarbiavimo sutartys/ susitarimai su naujais socialiniais partneriais: Vilniaus rajono Lavoriškių gimnazija-sutartis 2023 m. sausio 17 d. Nr. PS-3 dėl metodinių dienų, patirties sklaidos sklaidos renginių gimnazijų mokytojams organizavimo, metodinės pagalbos ir konsultavimo, mokinių dalykinių, meninių, sportinių projektų vykdymo, laisvalaikio organizavimo projektų rengimo, įgyvendinti sporto ir gerosios patirties projektai.. VšĮ „Vienybė- mūsų stiprybė“ sutartis 2023 m. balandžio 21 d. Nr. PS-12 dėl bendradarbiavimo-parengtas mokinių vasaros poilsio projektas. VšĮ „Judesio ir minties teatras“ 2023 metų rugsėjo 11 dienos sutartis Nr. PS-43 dėl bendradarbiavimo įgyvendinat dalyvaujamąsios kultūros projektą „Kalbantys Jausmai“ siekiant mokinių emocinės sveikatos gerinimo meno pagalba, organizuojant edukacinius vaidybos ir poezijos kūrimo mokymus. 2.2023 metų II-IV ketvirtį vykdomos bendradarbiavimo veiklos su šalies ir užsienio partneriais: inicijuotas gimnazijos bendruomenės narių dalyvavimas projekte „Mokyklos - Europos parlamento ambasadorės“, mokyklai suteiktas „Mokyklos- Europos parlamento ambasadorės vardas“. Bendradarbiaujant su Šalčininkų rajono savivaldybės menininkės A. Krepšul muziejumi įgyvendinti edukaciniai, kūrybiniai-meno projektai: „Atradimų pavasaris 2023“, „Rudens pa(si)matymai“. Įgyvendintas Turgelių „Aistuvos“ gimnazijos ir Šalčininkų rajono Jašiūnų „Aušros“ gimnazijos Tolerancijos dienos projektas, kuris vyko Vilkiškių dvaro konferencijų salėje. Bendradarbiaujant su Turkijos Darıca İmam Hatip

			Ortaokulu mokykla spalio mėnesį pateikta paraiška Erasmus+KA21 projekto įgyvendinimui ekologine tema „Don't let my colourful world fade“ (Neleiskime, kad mūsų spalvingas pasaulis išnyktų“).
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Užtikrintas gimnazijos įgyvendinto Sporto rėmimo fondo finansuoto projekto „Vaikų ir paauglių fizinio aktyvumo ir užimtumo sistemos diegimas gimnazijoje“ tęstinumas organizuojant neformaliojo ugdymo veiklas, vaikų vasaros poilsio stovyklą.	Skatinamas vaikų ir jaunimo fizinis aktyvumas, stiprinama sveikata, ugdomi sveikos gyvensenos įpročiai, išsprendžiamas vaikų laisvalaikio užimtumo klausimas.
3.2. Inicijuotas dalyvavimas tarptautinėje vasaros stovykloje „WE CARE 2023“	Gimnazijos mokiniai turėjo galimybę nemokamai tarptautinėje vasaros poilsio stovykloje Alytaus r. Dvarčėnų dvare „WE CARE 2023“, kurią finansavo JAV ambasada Vilniuje, organizavo LAKMA (Lietuvos anglų kalbos mokytojų asociacija), gimnazijos mokytojai buvo atsakingi už stovyklos organizavimą ir vykdymą.
3.3. Atliktos ugdomųjų erdvių modernizavimo atnaujinimo veiklos: senojo korpuso fasado renovacija, įėjimo į gimnaziją laiptų remontas, sumontuota ekonomiškai LED apšvietimo sistema sporto salėje, pilnai atnaujinta gimnazijos teritorijos vaizdo stebėjimo sistema.	Sudarytos galimybės ugdomasias veiklas organizuoti moderniose ir estetiškose patalpose ir erdvėse, užtikrintas mokinių saugumas gimnazijos teritorijoje, ekonomiškai išteklių naudojimas, atitiktis higienos normoms.
3.4. Gimnazijoje įrengtas sensorinis kambarys, iš esmės atnaujintas gimnazijos bibliotekos grožinės literatūros fondas, įsigytos šiuolaikinės informacinių technologijų priemonės, įranga: interaktyvūs ekranai, mobili gamtos mokslų laboratorija, „Eduka“ „egzaminatorius.lt metų licencijos.	Gerinama švietimo paslaugų teikimo kokybė, užtikrinami reikiami ištekliai ir įranga šiuolaikiniam ugdymo organizavimui.
3.5. Organizuojamos veiklos vietos bendruomenei. JAV ambasados Vilniuje ir LAKMA (Lietuvos anglų kalbos mokytojų asociacijos) kursai suaugusiems English Course for Adults: „Changing My Life Through English“.	Mokyklos, kaimo bei rajono bendruomenės nariams sudarytos galimybės mokytis anglų kalbos.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.-----	-----	-----	-----
-			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

V SKYRIUS

2024 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

VI. SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

direktorė Aušra Voverienė